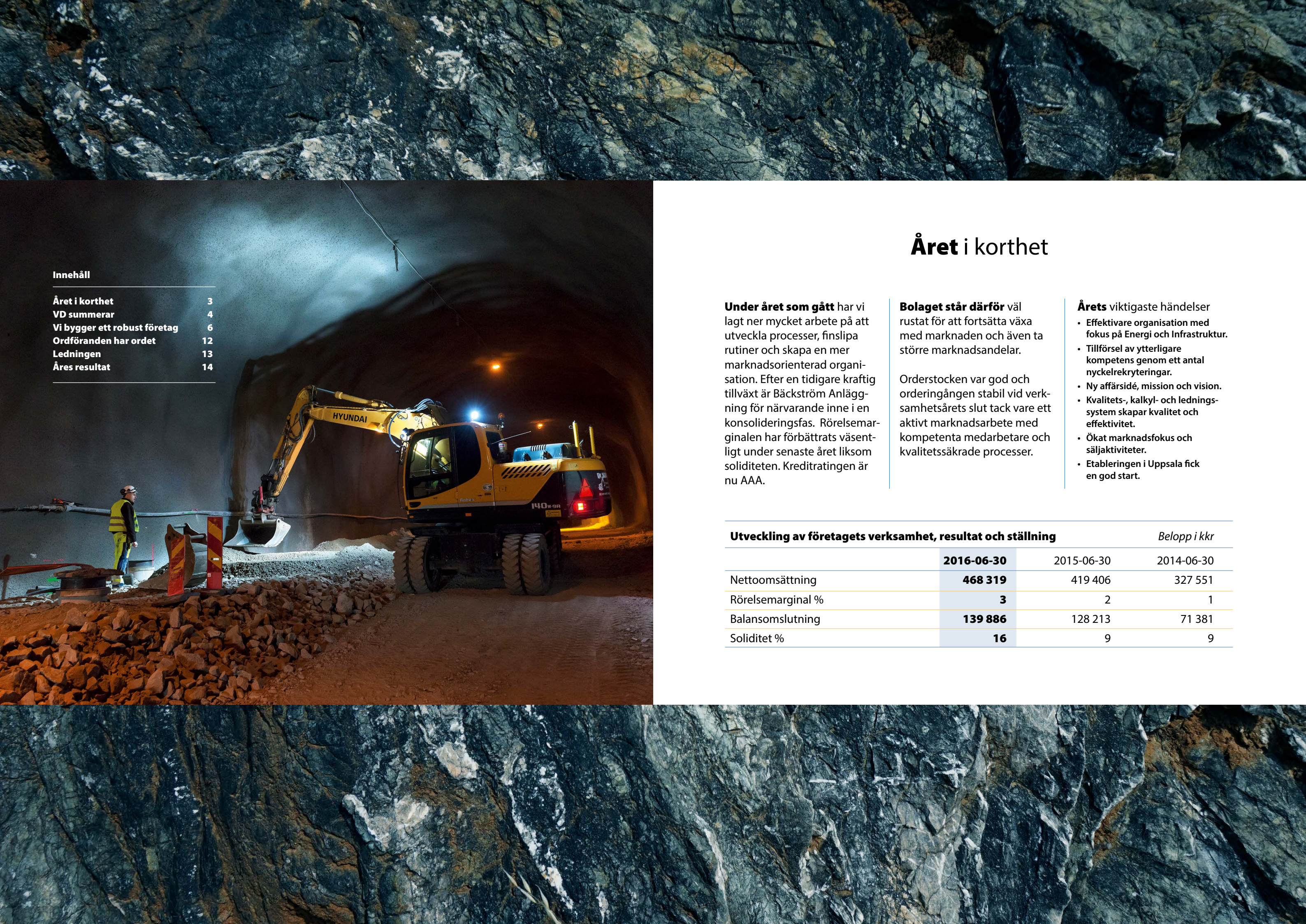


A photograph of a construction site at night. In the foreground, there is a large pile of dark, jagged rocks. In the middle ground, several pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, are illuminated by their own lights. There are also large, white, rectangular concrete structures. The background shows a dark, silhouetted landscape under a deep blue night sky with a full moon.

2016 BLEV ETT BRA ÅR.

BÄCKSTRÖM



Innehåll	
Året i korthet	3
VD summerar	4
Vi bygger ett robust företag	6
Ordföranden har ordet	12
Ledningen	13
Åres resultat	14

Året i korthet

Under året som gått har vi lagt ner mycket arbete på att utveckla processer, finslipa rutiner och skapa en mer marknadsorienterad organisation. Efter en tidigare kraftig tillväxt är Bäckström Anläggning för närvarande inne i en konsolideringsfas. Rörelsemarginalen har förbättrats väsentligt under senaste året liksom soliditeten. Kreditratingen är nu AAA.

Bolaget står därför väl rustat för att fortsätta växa med marknaden och även ta större marknadsandelar.

Orderstocken var god och orderingången stabil vid verksamhetsårets slut tack vare ett aktivt marknadsarbete med kompetenta medarbetare och kvalitetssäkrade processer.

- Årets** viktigaste händelser
- Effektivare organisation med fokus på Energi och Infrastruktur.
 - Tillförsel av ytterligare kompetens genom ett antal nyckelrekryteringar.
 - Ny affärsidé, mission och vision.
 - Kvalitets-, kalkyl- och ledningssystem skapar kvalitet och effektivitet.
 - Ökat marknadsfokus och säljaktiviteter.
 - Etableringen i Uppsala fick en god start.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning			Belopp i kkr
	2016-06-30	2015-06-30	2014-06-30
Nettoomsättning	468 319	419 406	327 551
Rörelsemarginal %	3	2	1
Balansomslutning	139 886	128 213	71 381
Soliditet %	16	9	9



Vi bygger ett **bättre Stockholm**

Detta är vår mission. Den ger oss kraft och energi att rikta alla våra resurser och allt vårt kunnande på att bidra till en positiv samhällsutveckling och ett socialt ansvarstagande i alla våra projekt och löpande arbeten. Samtidigt måste vi aktivt verka för en förbättrad säkerhetskultur och ett ökat fokus på riskidentifiering. Arbetet för helt säkra arbetsplatser för våra medarbetare har fortsatt högsta prioritet.

Utvecklingen

Bäckström Anläggning är ett robust företag som står väl rustat inför framtida utmaningar. Vi har en klart positiv utvecklingstrend. Genomförda studier visar på att vi har lojala och nöjda kunder och ett välkänt varumärke som är konkurrenskraftigt på vår marknad.

Beviset är att vi fått nya kunder som till exempel Swedavia, IKANO Bostad och Gasnätet Stockholm, samt fortsatt förtroende från många andra.

Som till exempel produktion av stråkytor på Bromma Flygplats och många nya projekt på hussidan.

Vi strävar efter att göra sunda affärer med kvalificerade kunder. För att tydliggöra detta har organisationen under året renodlats till huvudinriktningarna Energi och Infrastruktur.

Vi vill ha strategiska roller i de projekt där vi deltar och har därför arbetat intensivt med att stärka vår konkurrenskraft genom utvecklad kompetens och kvalitetssäkrade processer, bland annat nya kvalitets-, kalkyl- och ledningssystem. Vi satsar hårt på att stärka vår projekterings- och kalkylavdelning och ska på så sätt få ett allt större antal uppdrag på totalentreprenad, gärna i strategisk samverkan med andra utvalda entreprenörer som delar våra kvalitetsmål.

Marknaden för mark- och anläggningsentreprenader är

mycket god i Storstockholm och Uppsala tack vare en stark bostadsmarknad och stora infrastruktursatsningar i regionen. Från den ursprungliga inriktningen på uppdrag främst i södra Storstockholm etablerar vi idag en allt starkare närvaro i norra delen av Stockholm, och har också under året öppnat ett lokalkontor i Uppsala.

Kompetens och resurser

Företaget har idag ca 100 medarbetare, varav ett tiotal har tillkommit under detta verksamhetsår. Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare, bland annat genom att satsa mycket på individuell kompetensutveckling.

Den nyligen genomförda kundundersökningen ger kvitto på att Bäckström Anläggning har en ovanligt god förmåga att lösa problem på plats via sina kompetenta och kreativa medarbetare. Vi har formulerat värderingarna

Banbrytande, Passionerade, Omtänksamma och Laganda för att sammanfatta detta.

Vi har under året satt mätbara mål för personalens utveckling genom så kallad medarbetarnöjdhet samt intensifierat arbetsmiljöarbetet för att säkerställa vår nollvision för arbetsplatsolyckor.

Kunder

Flera av våra kunder har varit trogna Bäckström Anläggning under en längre period. En kvalitetsmätning (Positivt Kund Index) har genomförts. Denna visar på stort förtroende för företagets kunnande, personalens samarbetsförmåga och problemlösning samt våra leveranser. Samtliga av kunderna har signalerat fortsatt förtroende för Bäckström Anläggning under kommande verksamhetsår.

Varumärke, affärsidé och mission

Bäckström är ett välkänt varumärke och har en stark position på marknaden som står för långsiktighet och hög leverans kvalitet, bland annat genom systerbolaget Bäckström Stockholms maskinresurser som innebär en hög synlighet.

Med inriktning på kompetens och totalentreprenader vill vi bli kända som kunskapsledare inom vår sektor av bygg-

industrin, vilket på längre sikt också möjliggör utvidgning av vårt geografiska område. Den förändrade strategin innebär att vi ändrar affärsidé, vision och mission för att bättre visa vad bolaget står för, idag och i morgon.

Affärsidé: "Vi är en långsiktig och resursstark mark- och anläggningspartner inom samhällsbyggnad och energi. Vi skapar värde för våra kunder genom att tillfredsställa kundernas högt ställda krav på kvalitet och varierande behov av resurser".

Mission: "Vi bygger ett bättre Stockholm".

Våra mål

Kunder och projekt

- Satsning på stora husprojekt samt mark, grund och finplanering
- Ta ökade marknadsandelar på Stockholms norra sida
- Öka andelen entreprenader mot slutkund
- En balanserad mix av privata och offentliga beställare
- Ökad kundnöjdhet

Omsättning och lönsamhet

- Omsättning 1 Miljard SEK 2020
- Lönsamhet 4-5 % EBIT
- Soliditet 20%

Varumärket

- Ökad spontan varumärkeskännedom och stärkt position lokalt och regionalt

- Allt fler ska se Bäckström Anläggning som kunskapsledare i branschen
- Etablerad som specialist på energiprojekt

Jag ser fram emot det kommande året. Vi kommer lägga extra fokus på EHS arbete kompetensförsörjning och utveckling av varumärket.

Sedan är 2017 ett mycket speciellt år för oss. Bäckström Anläggning fyller 10 år. Detta ger oss en utmärkt anledning för att synas lite extra ute bland våra kunder och på vår marknad.

Peter Andersson, VD



Henriksdals biogasanläggning



Vi bygger ett **robust** företag

Bäckström Anläggning

grundades våren 2007 ur Bäckström Stockholm AB. Syftet var att renodla mark- och anläggningsprojekt och arbeta med större privata och offentliga aktörer i Stockholmsregionen. Våren 2011 gjorde vi flertal strategiska rekryteringar för att bygga upp bolagets kompetens och tekniska kunnande. Företagets mål har alltid varit högsta möjliga kundtillfredsställelse och kvalitet. En fortsatt stark utveckling gjorde att verksamheten redan efter de tre första åren var uppe i en omsättning på över 300 Mkr.

Stora resurser har de senaste åren avsatts till utveckling av kvalitets-, kalkyl- och ledningssystem samt våra medarbetare. Bäckströmgruppen har alltid haft duktig och kunnig

personal. Kvalitetsmätningar bland anläggningskunderna ger medarbetarna mycket goda betyg och vitsord. Hög flexibilitet och starkt fokus på kundernas önskemål och förväntningar inom alla våra områden har blivit våra viktigaste kännetecken.

BF9K utgör det strategiska processverktyget för projektledning och samverkan med våra uppdragsgivare, och täcker in de viktigaste parametrarna inom miljö, säkerhet och kvalitet. Systemkraven överensstämmer med gällande samhällskrav i PBL, BBR, BKR, miljöbalken och arbetsmiljölagen.

Idag omsätter företaget ca 480 Mkr och vi arbetar på en mycket expansiv marknad, där den positiva marknadstrenden

gör att vi sätter höga mål. Nästan 70% av våra kunder anger en ökad projektingång under de kommande åren. Ett antal stora projekt är under uppstart:

- Förbifarten 30 Mdr
- Gröna linjen 36 Mdr
- Västlänken 20 Mdr
- Slussen 30 Mdr
- Henriksdal 6 Mdr
- Ostlänken 26 Mdr
- City Link 2 Mdr
- Fortums kylvattentäkt 12 Mdr

Vårt mål är lönsam tillväxt med marknaden och att på så sätt omsätta 1 miljard kronor år 2020.

Bäckström Anläggning ska bli **Stockholms ledande anläggare**



Kvarnholmsleden, Nacka



Arkens Väg i Haninge



Med unikt **kunnande**....



Fortum Värme bygger Sveriges största anläggning för produktion av förnybar energi med biobränslen. Anläggningen blir en av de största i världen som utvinner förnybar energi ur restprodukter från skogsindustrin.

Totalentreprenaden påbörjades 2013 och omfattade nybyggnation av ett biobränsleeldat kraftvärmeverk i Hjorthagen, intill Värtaverket. I huvudbyggnaden kommer pannhus, turbin och ställverk att anläggas. Arbeten för såll- och krosshus, tåglossning och asksilos ingår även i projektet.

Bäckström Anläggnings arbeten omfattades bland annat av anläggnings- och markarbeten. Men även rena bygg- och installationsarbeten i mycket krävande miljöer ovan och under mark. På grund av entreprenadens komplexitet och anpassning till maskin- och installationsarbeten, ställdes höga krav på god planering och effektivt samarbete mellan beställare och sidoentreprenörer samt maskin- och processleverantörer.

Lösningarna var ofta mycket komplicerade vilket ställde stora krav på våra medarbetare och deras erfarenheter och kunnande inom energi och media.

KVV8 biokraftvärmeverk i Värtan





... och kraftfulla **resurser**



De närmaste åren kommer mycket resurser att satsas på att utveckla Arlanda och Bromma flygplatser.



Swedavia investerar med målet att anpassa flygplatserna till framtidens säkerhetsnormer och passagerarvolym.

På Bromma flygplats så gäller det att göra nödvändiga investeringar för att klara den nya säkerhetsklassningen 3C. Fram till idag har flygverksamheten på Bromma drivits med dispens.

Men det handlar också om att planera för att klara av ökande passagerarvolym. Bäckström Anläggning anpassar stråkytorna och taxibanorna samt gör schaktarbeten för gate-ombyggnationer.

I denna typ av projekt har Bäckström Anläggning stor nytta av maskinresurserna och det gedigna kunnandet inom markarbeten som finns i koncernen.

Arbetet är mycket krävande eftersom det bara kan ske nattetid då man måste kunna garantera full drift för flygverksamheten mellan 06 och 22.

Bromma Flygplats

Vår strategi är enkel och framgångsrik, men ställer stora krav på ledning och medarbetare

Vi är fast beslutna att fortsätta bygga ett av Sveriges absolut mest stabila och lönsamma entreprenadbolag.

Vår strategi för att lyckas med det är att vara erkända som det mest seriösa och professionella entreprenadbolaget i Sverige. Vi jobbar med att ständigt öka vår professionalism genom alla led i hela bolaget.

Framgångsfaktorerna i branschen för mark- och anläggningsarbeten är inte komplicerade. Det hela handlar om att genom starkt engagemang, leverera hög kvalitet inom avtalad tid till rätt pris. Min vision är att vårt varumärke Bäckström samlar och attraherar de intressantaste projekten, mest kvalificerade medarbetarna, kunderna och partner. Vi har redan kommit en bra bit på väg.

Att växa med lönsamhet

Branschen präglas av höga omsättningar och låga marginaler. Samtidigt måste vi tjäna pengar för att kunna växa. Att bygga vår stabila professionella plattform kommer därför alltid att komma först. Lika viktigt som att satsa stenhårt på att utveckla våra interna roller och processer för kalkyl, projektledning, HR och ekonomistyrning är det att fortsätta utveckla våra medarbetares stolthet, engagemang, ansvars-

känsla och delaktighet. Inte minst för att klara av vårt mål att ligga i framkant inom EHS.

Visst är det en utmaning att bygga stabilitet och spetskompetens utan att tappa marknadsdelar på en snabbt växande marknad.

Vår taktik är att fokusera på några specifika marknadssegment där vi tillsammans med våra kunder utvecklar spetskompetens som höjer oss en bit ovanför våra respektive konkurrenter. Ett av dessa specialistområden har vi till exempel byggt upp inom energi tillsammans med en av våra största kunder, Fortum.



På fritiden ägnar sig Johan åt alpin klättring och extrem skidåkning. Han menar att det finns stora likheter mellan alpinisten och företagsledaren. Endast den med en klart definierad plan med konkreta delstapen når målet.

Laganda

Jag upplever en stark "Bäckströmande" inom alla våra olika avdelningar och på våra arbetsplatser som vi skall fortsätta att utveckla. Vi har oerhört korta beslutsvägar som gör oss snabba och agila. Ägarnas dedikerade arbete, prestigelöshet, yrkeskunskap och förtroende möjliggör att deras kompetens och erfarenhet kommer till full nytta utan att det hämmar utvecklingen av bolaget.

Operativ och finansiell styrka

Koncernen är både operativt och finansiellt stark. Närheten till det separata bolaget Bäckström Stockholm innebär en stor fördel då vi när det behövs samverkar som en mycket kompetent anläggare med kraftfulla leveransresurser. Här är Bäckströmgruppen branschunik. Branschen är inte van att jobba i nära professionella samarbeten. Vi går i bränschen här och ser stora fördelar i den erfarenheten när vi utvecklar liknande professionella samarbeten med kunder och andra partners. Att vi sedan hela tiden strävar efter att öka vår finansiella styrka innebär givetvis en stor frihetsgrad och snabbhet då vi kontinuerligt själva kan investera i vår utveckling.

Kompetensförsörjning på ledningsnivå i branschen

Bra ledare attraherar bra medarbetare. Att attrahera rätt typ av ledare och medarbetare är en otroligt viktig framgångsfaktor. Vi vill hitta de bästa. De som vill vara med och ta ansvar och känner glädje och stolthet över att bygga ett av Sveriges bästa entreprenadbolag. Det är inte helt enkelt att hitta dessa, men när vi väl gör det upplever jag att vi har en hög attraktionskraft. Det finns många konkurrenter som lockar med högre löner. Bolag

som "köper" medarbetare brukar få det jobbigt. I en så pass pressad bransch måste det finnas helt andra attraktionskrafter. Vi är ett mycket långsiktigt bolag med hög moral och etik som vill utveckla och utbilda våra medarbetare. De som vill vara med och ta ansvar för att utvecklas inom branschen kan nog inte hitta en bättre arbetsgivare i branschen än Bäckström Anläggning.

Vår finansiella position i det längre perspektivet

Vår finansiella ställning är mycket god. Vi har jobbat

intensivt med att fortsätta utveckla och förbättra bolaget och det ger givetvis resultat. Vi blir allt bättre på att kliva in i rätt projekt med rätt bemaning och bygga relationer med våra kunder. Detta arbete lönar sig. Till exempel så förbättrade bolaget soliditeten med ca 50 % förra året. Vi kommer att fortsätta med målsättningen att både soliditeten och andra finansiella nyckeltal ska ligga i branschens framkant.

Johan Dyberg,
styrelseordförande



Fr.v: Patric Abelt / Affärschef, Peter Andersson / VD, Frank Hagberg / CFO och Udo Garbe / Entreprenadchef

Resultaträkning

Belopp i kkr

2015-07-01 – 2016-06-30

2014-07-01 – 2015-06-30

Nettoomsättning	468 319	419 406
Övriga rörelseintäkter	1 166	461
	469 485	419 867
Rörelsens kostnader		
Projektkostnader	-378 989	-351 632
Övriga externa kostnader	-13 810	-10 293
Personalkostnader	-62 732	-51 154
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-180	-61
Rörelseresultat	13 774	6 727
Resultat från finansiella poster		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	43	192
Räntekostnader och liknande kostnader	-19	-106
Resultat efter finansiella poster	13 798	6 813
Bokslutsdispositioner	-3 900	-1 829
Resultat före skatt	9 898	4 984
Skatt på årets resultat	-2 363	-1 330
Årets resultat	7 535	3 654

Förslag till disposition av företagets vinst

	Belopp i kr
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
Balanserat resultat	8 447 444
Årets resultat	7 534 913
Totalt	15 982 357
Disponeras för	
Utdelning (1 000 aktier * 6 000 kr)	6 000 000
Fondemission	1 900 000
Balanseras i ny räkning	8 082 357
Summa	15 982 357

Balansräkning

Belopp i kkr

2016-06-30

2015-06-30

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran

Summa anläggningstillgångar

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Fordringar hos koncernföretag

Upparbetad ej fakturerad intäkt

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

SUMMA TILLGÅNGAR

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital (1 000 aktier)

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

Årets resultat

Summa eget kapital

Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

Avsättningar

Övriga avsättningar

Kortfristiga skulder

Fakturerad ej upparbetad intäkt

Leverantörsskulder

Skulder till koncernföretag

Skatteskulder

Övriga kortfristiga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

--	--	--

Bäckström Anläggning AB

Stockholm:
Västberga Allé 36 A
126 30 Hägersten

Uppsala:
Fyrisborgsgatan 2
754 50 Uppsala

Telefon 08-556 621 31

E-post info@backstroms.se
www.backstroms.se

BÄCKSTRÖM