

Årsredovisning 2018

Vi bygger ett bättre Stockholm

BACKSTROMS

Innehåll

VD har ordet	2-3
Stockholm i våra bygghjärtan	4-5
Case SLs servicedepå	6-7
Case Ellevios nya elnät	8-9
KMA- kvalitet, miljö & arbetsmiljö	10
Historik och marknadspotential	11
Styrelsens ordförande har ordet	12
Kort om året som gått och om nästa verksamhetsår	13
Resultat- och balansräkning	14-15



Hållbarhet, stabilitet och lönsamhet

Omsättningen i Bäckström Anläggning har gått från 350 miljoner kronor till nästan 700 på fyra år. Vi har successivt stärkt vår marknadsposition och vårt goda rykte. Detta syns även tydligt i vår projektportfölj där vi hela tiden gått mot större beställare och mer teknikkrävande projekt.

Vår konkurrenskraft bygger på att vi kan utveckla, projektera och genomföra komplicerade och resurskrävande väg- och anläggningsprojekt och att vi har möjlighet till direkt access till kraftfulla maskinresurser från vårt fristående systerbolag, Bäckström Stockholm. Kunderna uppskattar vårt breda kunnande inom energi, infrastruktur, fastigheter och industri samt vår djupa teknikkunskap inom ett antal specialistområden.

Det hela handlar om att skapa trygghet och effektivitet i hela anbuds- och produktionsprocessen. Kunden ska känna sig helt säker på vår leveransförmåga och internt har vi full

kontroll över vår kompetens, våra kalkyler och vårt resursutnyttjande. Marginalerna i projekten tål inte heller några överraskningar och därför måste vi fortsätta att utveckla rutiner och processer för förstudier, riskbedömning och genomförande.

Vi ska nå resultat och lönsamhet utan genvägar. Hellre tar vi de extra steg som krävs för att göra skillnad. Vi sätter alltid säkerheten främst, har ett tydligt miljöfokus och investerar kontinuerligt i både kunskaper, metoder och senaste teknik. Jag ser ett ökat fokus på att fortsätta stärka vårt varumärke och vår kompetensförsörjning. Det handlar om att ha rätt kunnande och att skapa en lärande och nyfiken organisation som hela tiden utvecklar oss i vår strävan mot ständig förbättring.

Hela vår bransch står också inför stora utmaningar. Vår miljö och en hållbar utveckling är för



Anders är på fritiden en hängiven seglare och han tar även med sig flera erfarenheter från ledarskapet till sjöss till VD-jobbet. Mycket handlar om att kommunicera en strategi och ett tydligt mål samtidigt som man måste kunna hantera oförutsedda händelser och kunna göra snabba kursändringar.



mig ett ämne med hög prioritet. Jag känner att hela byggbranschen har mycket mer att ge här. Vår verksamhet påverkar nästan alla delar av vårt samhälle. Till exempel bostäder, energifrågor, infrastruktur och samhällsplanering.

Vi måste alla bli ännu mera proaktiva inom dessa områden. Vi behöver genom ökad kunskap, metodval, effektivare återvinning och byggprocesser minimera miljöpåverkan och öka hållbarheten. Vi på Bäckströms kommer att fortsätta att utvecklas här. Vi måste i alla lägen leva upp till vår mission; Vi bygger ett bättre Stockholm.

En annan utmaning för branschen handlar om att attrahera fler unga människor till vår spännande bransch, inte minst kvinnor. Här måste hela branschen bli bättre och vi ska verka för att göra vår del av detta arbete. För mig är det också viktigt att påvisa att alla som jobbar här kan utvecklas och göra karriär internt.

För att lyckas med våra ambitiösa mål fram till 2020, så ser jag att ett stort ansvar ligger

hos våra affärs- och platschefer. Ska vi befästa en marknadsledande position med god lönsamhet, så handlar det inte enbart om fler och större projekt utan snarare rätt projekt och rätt beställare. Detta kräver ett ännu mer utvecklat och synligt affärsmannaskap samt ett proaktivt marknadsarbete med fokus på att förstå kundernas specifika behov. Men också ordning och reda med fasta rutiner för kvalitetsuppföljning och lönsamhetskalkylering. Det är av största vikt att våra support- och stödfunktioner ligger så långt ut i verksamheten och nära projekten som möjligt.

Vi har en långsiktig plan. Strategier och mål ligger fast men jag vill trycka på att vi i allt ledarskap fortsätter att utveckla vår starka företagskultur och våra medarbetares engagemang. Det är våra duktiga medarbetare som skapar vårt företag och tillsammans ska vi utveckla vår affär, vår lönsamhet och vårt starka varumärke.

Anders Jakobsson, VD

Stockholm i våra bygghjärtan

Stockholm är inte perfekt. Staden växer så det knakar och varken infrastruktur eller bostäder håller jämna steg.

Vi på Bäckströms tänker vara med och bygga en bättre och mer hållbar stad genom att ta ett helhetsansvar för att utveckla, projektera och bygga viktiga väg- och anläggningsprojekt.

Vi vill vara med och bygga en stad där det inte krävs ständiga brandkårsutryckningar för att plåstra om gamla rörledningar, laga gropiga vägbanor och slitna broar.

En stad där du slipper milslånga bilköer, där fjärrvärme och fjärrkyla smidigt och säkert levererar ett bra inomhusklimat till bostäder och kontor.

Och vi är redan igång. Vi är mycket tacksamma för alla våra kunder som valt oss som sin partner. På de kommande sidorna vill vi visa några exempel på hur vi tillsammans med dem är med och bygger ett bättre Stockholm.



Ibland bygger vi broar



*Morteza
Delijani,
platschef*

SL bygger ny servicedepå

Den nya servicedepån för SL-tågen på Roslagsbanan ska stå klar i Molnby i Vallentuna 2020. Här ska 22 nya tågset, 60 m långa inköpta för två miljarder kronor från Schweiz, tvättas, servas och underhållas.

Tågen, X15p, behövs för att kunna klara framtidens krav på tågtransporter för pendlare. De är även särskilt lämpade för svenska vinterförhållanden och kompletterar den nuvarande vagnparken på 101 vagnar. När tågen är levererade kommer de tillsammans med pågående dubbelspårsutbyggnader och upprustning av Roslagsbanan göra det möjligt att öka turtätheten på de mest trafikerade delarna.



En depåanläggning på 12 000 kvadrat i tre plan

Servicedepån kommer bestå av två fastigheter. En på 7 500 m² med tre ingående spår och en på 8 000 m² med sju ingående spår. Den nya depån planeras innehålla:

- Uppställningshall
- Verkstadshall
- Hjulsvärv för både befintliga och nya fordon
- Leveransspår och anslutande spår
- Teknikbyggnad med likriktarstation
- Närvärmeverk
- Kontorsbyggnad för administration, personalutrymmen samt förråd
- Plats för avfallshantering

En av byggnaderna kommer att ha flera våningar och då tågset kommer att servas på plan tre ställs mycket stora krav på konstruktionen. Med invändiga kraftfulla hissar kommer tågen att lyftas mellan våningsplanen.

Bäckströms kunnande är avgörande

Bäckströms vann upphandlingen och fick förtroendet att färdigställa depån fram till takläggning, el och VVS. Beställare är Storstockholms Lokaltrafik och jobbet planeras vara klart i mars 2019.



Projektet är mycket tekniskt krävande och består av schakt, VA-arbeten, anläggning av pumpbrunnar, armering och platsgjutning av markplatta, bärande väggar samt bjälklag. Den största utmaningen är logistiken i gjutarbetet på plats. Man kan inte gjuta mer än 300 m² per gång på grund av risk för krympning. En etapp kräver ca 120 m³ betong. Arbetet kräver mycket noggrann planering av alla gjutetapper.



Vi jobbar med en broklassad konstruktion

Morteza Delijani är civilingenjör inom huskonstruktion och leder nu som platschef ett av de mest tekniskt utmanande projekten inom Bäckströms. Han har jobbat drygt ett år på Bäckströms och känner sig mycket trygg med den metodkunskap och de erfarenheter Bäckströms har inom betongarbeten.

De våningsplan i byggnaderna som tågen skall förvaras på under servicearbeten och reparationer är klassade som en brokonstruktion. Den bärande betongstommen och bjälklagen innehåller betydligt mer armering än normalt. Detta på grund av den extra höga belastningen från stillastående tågset.



Ramböll har utfört konstruktionen. För att klara kraven på hållfasthet är andelen armering i betongen mycket hög. Varje kubikmeter betong på 2 200 kg innehåller ca 280 kg armeringsjärn, alltså drygt 13 %.

Stora krav på samverkan

En annan utmaning i projektet är samverkan och överlämnande mellan alla olika leverantörer. Först på plan, efter konstruktörerna på Ramböll är Bäckströms med schakt, arbeten fram till färdiga bottenplattor, bärande platsgjutna betongväggar samt platsgjutna bjälklag. Därefter bygger Boetten stålstommar och tak och Skanska gör klart allt invändigt med el, VVS etc. NVBS står för markrör för el och VVS, lägger rälisen samt gör hela områdets finplanering.

Morteza tycker att samarbetet mellan alla leverantörer i projektet fungerar mycket bra. Visst finns det en konkurrens mellan oss men det är bara positivt. Alla vill göra sina moment riktigt bra och hålla alla tidsplaner fullt ut.

Vikingaskatt från Uzbekistan

Projektet inleddes med arkeologiska undersökningar. I november 2016 gjordes ett fynd i ett 3 000 år gammalt gravröse av silvermynt med arabisk skrift. Skatten är en av de största som hittats i Uppland. Men det rör sig inte om några Joakim von Anka-rikedomar. Ungefär en och en halv häst eller tio kor kunde man få för dessa 163 silvermynt.



20 års erfarenhet **ger resultat**

Vårt kunnande inom fjärrvärme öppnar upp för en helt ny marknad. Vi ska bygga nytt elnät åt Ellevio på nästan 15 platser i Stockholm. Ellevio satsar miljarder på att skapa ett ännu tryggare och säkrare elnät för alla sina kunder.

Peter Schedin, affärschef på Bäckströms, har fått ett ramavtal med Infratek på sju år. Först i pipen ligger nästan 15 projekt på olika platser i Stockholm. Till exempel Sankt Eriksplan, Bagarmossen, Skarpnäck och Spånga.



Vi gör allt mark- och schaktarbete samt ersätter äldre jordkablar med nytt och bygger ett säkrare markbundet kabelnät, säger Simon Tonkinson som är platschef.

Simon Tonkinson har jobbat fyra år på Bäckströms. Simon har stor erfarenhet av mark- och anläggningsarbeten bland annat från JM Entreprenad och sina år vid guldgruvorna i Papua Nya Guinea.

Internt finns stora erfarenheter och kunnande inom detta område efter alla våra genomförda fjärrvärmeprojekt i Stockholms innerstad. Vi använder i princip samma metod som när vi arbetar med fjärrvärme.

Ett elprojekt delas upp i följande sekvenser:

1. Projektering
2. Avspärrning av området och säkring av arbetsplatsen
3. Mark- och schaktarbeten samt förberedelser inför kabelförläggning
4. Kabeldragning och anslutningsarbeten
5. Återställandet av mark och finplanering
6. Inmätning av nya kablar på kartor med GPS



”Arbetsplatserna ligger nästan alltid i anslutning till gång- och cykelbanor samt butiker och bostäder. Mycket handlar om att skapa en säker projektplats för trafikanter, butikskunder, boende och för oss själva. Här ligger mycket arbete, men jag har ett bra team och mycket hjälp av Patric Göransson och Hampus Björnefors.

Informationen till bostäder och butiker är en mycket viktig process. Missar vi eller vår uppdragsgivare något så blir vi som jobbar här direkt överösta med frågor. Butikerna är den grupp som är mest negativa till denna typ av arbeten. De är oroliga för att tappa kunder. Och det är för dem mycket viktigt att vi håller vårt slutdatum”, avslutar Simon Tonkinson.



Butiksägarna vid Sankt Eriksplan försöker skapa litet julstämning då markarbetet på trottoaren utanför butikerna avsevärt försvårar kundernas framkomlighet.



Alla i företaget ska ha fokus på kvalitet, miljö och arbetsmiljö



”Jag upplever att intresset för kvalitet, miljö och arbetsmiljö (KMA) och att kraven på dokumentation, system och utbildning hela tiden ökar. Både inom industri, bygg och transport. Men inom vårt företag, Bäckströms, är största anledningen att vi hela tiden går mot större beställare som till exempel Stockholm Exergi, SL och Trafikverket och bredare åtaganden i projekten”.

Anki Brorson har jobbat med kvalitet, miljö och arbetsmiljö på Bäckströms i snart fyra år, men hon har 10 år i branschen inom bygg- och transporter. Med en fil kand. och en kvalificerad yrkesutbildning som miljösamordnare är hon nu systemansvarig för KMA eller HSEQ, som beteckningen är inom Stockholm Exergi.

På Bäckströms har utvecklingen inom KMA gått kraftigt framåt de senaste åren. Anki ser sin viktigaste roll som support och stöd till alla som jobbar ute i våra projekt samtidigt som hon skall hålla ledningen uppdaterad inom nya lagar, systemkrav, utbildningsbehov och utfall av interna KMA-revisioner och utredningar.

Anki har satt upp klara och tydliga mål som hon hela tiden jobbar mot:

1. *Alla i företaget ska prioritera arbetsmiljö, hälsa och säkerhet.*
2. *Nå ut i hela organisationen med rätt information vid rätt tillfälle.*

3. *Vi skall göra en bra affär, ha nöjda kunder och leverera högsta kvalitet i en god arbetsmiljö.*

”Det viktigaste av allt är att vi alla är observanta på våra arbetsplatser och i våra projekt och hela tiden gör riskbedömningar. Ser vi möjligheter till förbättrad arbetsmiljö och ökad säkerhet så måste detta rapporteras och åtgärdas. Vi kommer aldrig att ge avkall på vår vision om ”noll arbetsplatsolyckor”.

Sen har vi den minst lika viktiga sociala arbetsmiljön. Här vill jag också tala om en nollvision. Ingen ska mobbas eller på annat sätt trakasseras på Bäckströms. Vi har ju vårt värdeord laganda i våra värderingar som vi alltid måste slå vakt om.

Våra KMA-revisor har alltid givit vårt arbete goda betyg och särskilt glädjande är att de säger att de fått ett mycket gott intryck av alla våra medarbetares engagemang för dessa frågor.

I min roll ingår att tillsammans med ledningen arbeta för att vi följer alla lagar och krav. Att vi följer upp vårt arbete så att vi tillsammans skapar en ständig förbättring. Men mina viktigaste uppgifter är att stödja vår produktion. Jag åker ut på olika uppdrag, träffar beställare och följer med på skydds- och miljöronder”, avslutar Anki Brorson.

Veteranen som blickar framåt:

Historik och marknadspotential

Patric Abelt är en riktig veteran i anläggningsbranschen. Men det beror inte på att han är gammal utan på att han började i branschen som tonåring. Han har gått den långa vägen och jobbat sig upp till ägare av ett eget anläggningsbolag och nu som delägare och kommersiell chef i Bäckströmskoncernen.

Under hans trettio år i branschen har ett generationsskifte ägt rum. Om man hårdrar det litet kan man säga att det gått från ett handslag till professionella upphandlingar med mycket välutbildade beställare.

”Dock har inte det praktiska kunnandet ökat så idag är det ännu viktigare att vi är riktigt tydliga med hur vi planerar att genomföra ett anläggningsprojekt och kalkylerar rätt med alla risker och adresserar avvikelser som kan uppstå.”

Patric tror att det är en blandning av ödmjukhet och respekt för vad kunderna vill uppnå som är hans framgångsfaktor. En annan kom-

petens som är viktig är juridiskt kunnande, och Patric har därför under åren även läst juridik.

”I den här branschen är det mycket viktigt att hela tiden göra saker på rätt sätt. I vår Bäckströmsanda ligger en yrkesstolthet och vi måste alltid se till att genomföra våra åtaganden oavsett vad som inträffar i ett projekt.”

Vad gäller Bäckströms marknadsutveckling så ser han en kraftfull expansion sedan vi fick värmeverket i Brista i oktober 2010.

”På framtidens marknad kommer jobben att finnas inom områden där vi har stort kunnande och ett gott namn, till exempel inom infrastruktur, energi och media samt kommersiella fastigheter. Jag ser hela tiden exempel på att vi är duktiga och har mycket nöjda kunder inom dessa områden. Vi kommer att nå vårt mål att bli det ledande, fristående väg- och anläggningsföretaget inom regionen”, säger Patric Abelt med eftertryck.



Styrelsens ordförande kommenterar året som gått

Stark tillväxt, medvetet stora investeringar och lite växtvärk

Vi har ett tufft år bakom oss med en stark tillväxt och stora planerade investeringar, men också en lönsamhet långt under våra mål. Framgångarna som genererades av ett antal goda projekt under 2016/17 stärkte projektorganisationen samtidigt som bolaget expanderade in i några kapitaltunga projekt.

Det visade sig dock en bit in på året att vårt starka fokus på uppstartsrutiner och processer mattades av samtidigt som nyttjandet av externa konsulter ökade drastiskt, vilket gjorde att overheadkostnaderna drog iväg och projektmarginalerna i nya projekt gick ner. Effekten blev att effektiviteten och totala vinstmarginalen minskade dramatiskt under 2017/18.

Vårt åtgärds paket

Med början i slutet av Q3 (feb 2018) påbörjade en omorganisation av ledningsgruppen samt förtydligade och delegerade ansvarsområden. Vi initierade ett åtgärds paket som dels syftade till att minska våra overheadkostnader men även till att åter implementera våra rutiner och processer som vi kontinuerligt vidareutvecklar.

Ny VD

Vi har även rekryterat ny VD som avlöste mig som tf VD den 1 oktober 2018. Vår nya VD Anders Jakobsson är en dokumenterat erfaren och affärsorienterad ledare och som arbetar nära våra affärschefer, optimerar våra resurser med starkt fokus på att få ut alla stöd- och supportfunktioner i projekten. För oss är det högsta prioritet att vi i ledarskapet fortsätter utveckla vårt varumärke genom att odla vår starka företagskultur och våra duktiga medarbetares engagemang.

Vi är mycket nöjda med att ha Anders vid rodret då hans kompetens, ledarskap och erfarenheter är precis det vi behöver för att gå in i en fas av stabilitet och långsiktig finansiell tillväxt.

På rätt väg

Vi är åter i en positiv trend och fortsätter att stärka vår plattform för en fortsatt lönsam och stabil tillväxt, men vi kommer behöva ta kostnader även nästa år i takt med att vi avslutar de kapitaltunga projekt vi gick in i under 2017. Vår långsiktiga strategi ligger fast, att bygga en plattform som kan omsätta en miljard med en stabil lönsamhet över branschsnittet. Vi prioriterar alltid lönsamhet före omsättning. Vår målsättning är att ligga i branschens framkant vad gäller soliditet.



Johan Dyberg, styrelsens ordförande

Kort om året som gått

och om det nya verksamhetsåret

Året som gått

Vår strategi bygger på en kontrollerad tillväxt med ökad lönsamhet samtidigt som vi utvecklar vårt varumärke, kompetensen samt effektiviteten i vår organisation. Lönsamheten har dock gått ner under året på grund av att några problemtyngda projekt samtidigt som utveckling och omställning av organisationen har lett till tillfälligt ökade overheadkostnader.

- Kraven på tekniskt kunnande och standardiserade och kvalitetssäkrade processer har ökat vilket ställer högre krav på intern kompetens, vår teknikavdelning samt digitalisering och dokumentation.
- Ökat vårt fokus på KMA.
- Från den ursprungliga inriktningen med uppdrag främst i södra Storstockholm etablerades en allt starkare närvaro i den norra delen av Stockholms län.
- En avtagande aktivitet inom fastighetssektorn.
- Positioneringsarbetet mot en starkare koppling mot projektverksamhet har fortgått enligt den varumärkesstrategi som beslutades om 2017.
- Under verksamhetsåret har tidigare VD Peter Andersson lämnat sitt uppdrag.

Flerårsjämförelse

Belopp i kkr	2018-06-30	2017-06-30	2016-06-30
Nettoomsättning	659 755	524 620	468 319
Rörelsemarginal (%)	0 %	8 %	3 %
Soliditet (%)	19	27	16

Det nya verksamhetsåret

Anders Jakobsson tillträdde per 1 oktober som bolagets nye VD efter styrelseordförande Johan Dyberg som tillförordnad VD.

Marknadsutvecklingen och de stora infrastrukturprojekten gör att kompetensförsörjningen blir en av branschens största utmaningar. Vårt varumärke kommer att få en allt större betydelse när det gäller att attrahera kompetenta medarbetare. Vi kommer att jobba mer aktivt för

att få in fler kvinnliga medarbetare i branschen och till Bäckströms.

Under det kommande året kommer ökat fokus ligga på vår lönsamhet och marknad. Det är avgörande för våra lönsamhetsmål att vi tar hem rätt typ av projekt och att vi erbjuder rätt typ av lösning. Ökat fokus på riskanalyser och rätt processer för upphandlings- och anbudsarbetet samt för projektstart och överlämnandet.

Resultaträkning Bäckström Anläggning

Belopp i kkr

2017-07-01– 2018-06-30

2016-07-01– 2017-06-30

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	659 755	524 620
Övriga rörelseintäkter	1 524	1 288

Rörelsens kostnader

Råvaror och förnödenheter	-561 166	-398 960
Övriga externa kostnader	-19 214	-17 883
Personalkostnader	-79 873	-67 500
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-247	-234

Rörelseresultat

779 41 331

Resultat från finansiella poster

Ränteintäkter och liknande resultatposter	32	38
Räntekostnader och liknande kostnader	-151	-46
Räntekostnader till koncernföretag	-158	0
	-277	-8

Resultat efter finansiella poster

502 41 323

Bokslutsdispositioner

Avsättning till periodiseringsfond	-278	-11 200
Återföring från periodiseringsfond	362	0
	84	-11 200

Resultat före skatt

586 30 123

Skatt på årets resultat

-586 -7 607

Årets resultat

0 22 516

Förslag till disposition av företagets vinst

Belopp i kkr

Till årsstämman förfogande står:

Balanserad vinst	18 599
Årets vinst	0

Totalt

18 599

Styrelsen föreslår att I ny räkning överföres

18 599

Summa

18 599

Belopp i kkr

2018-06-30

2017-06-30

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

558

881

558

881

Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran

0

133

0

133

Summa anläggningstillgångar

558

934

Omsättningstillgångar**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

85 571

96 597

Fordringar hos koncernföretag

115

522

Övriga fordringar

1 178

5 446

Upparbetad ej fakturerad intäkt

91 174

55 812

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

1 798

1 370

180 376

159 747

Kassa och bank

2 033

17 587

Summa omsättningstillgångar

182 409

177 334

SUMMA TILLGÅNGAR

182 967

178 268

EGET KAPITAL OCH SKULDER**Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital (1 000 aktier)

2 000

2 000

2 000

2 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

18 599

8 082

Årets resultat

0

22 516

18 599

30 598

Summa eget kapital

20 599

32 598

Obeskattade reserver

Periodiseringsfond

19 068

19 152

Summa obeskattade reserver

19 068

19 152

Avsättningar

Övriga avsättningar

684

1 161

Summa avsättningar

684

1 161

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

8 960

0

Förskott från kunder

7 213

7 420

Leverantörsskulder

54 020

42 931

Skulder till koncernföretag

47 325

41 854

Aktuell skatteskuld

2 521

6 987

Övriga skulder

4 549

2 504

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

18 028

23 661

Summa kortfristiga skulder

142 616

125 357

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

182 967

178 268



BACKSTROMS

Bäckström Anläggning AB

Västberga Allé 36 A
126 30 Hägersten

Telefon 08-556 621 31

E-post info@backstroms.se
www.backstroms.se